

AsgaKontakt

**Informationen
für Asga Mitglieder**

#1 – März 2025

Zukunftsgeist und starke Wurzeln.
Vorausschauend für
unsere Genossenschaft.



Sergio Bortolin,
Geschäftsführer

Mit frischem Wind und stabiler Basis: Ein Blick auf die neue Organisation

Die Dynamik in einer Organisation ist wie der Wind für ein Segelschiff: Er gibt die Richtung vor, treibt voran und bringt Bewegung ins System. Mit unserer neuen Organisationsstruktur und Nicolas Höfler als neu eintretenden Leiter des Service Centers stehen wir vor einem spannenden Kurswechsel, ohne dabei die solide Basis aus den Augen zu verlieren, die unseren Erfolg seit Jahren prägt.

Stabilität ist in Zeiten ständiger Veränderung ein wertvolles Gut. Unsere Organisation zeichnet sich seit Jahren durch klare Werte,

Der Mensch bleibt das Herzstück unserer Organisation.

In diesem Prozess spielt der neu geschaffene Bereich Service Center eine zentrale Rolle: Er ist sowohl Innovationswerkstatt als auch Knotenpunkt für die Optimierung interner Strukturen hinsichtlich Effizienz, Qualität, Digitalisierung und Teamarbeit. Die neue Organisation ermöglicht es uns, flexibel auf Herausforderungen zu reagieren und gleichzeitig unsere strategischen Ziele zu verfol-

gen. Es ist eine gezielte Entscheidung, um für die Zukunft gewappnet zu sein – stets mit der Ausrichtung, unseren Versicherten bestmöglich zur Seite zu stehen.

Die Kombination aus frischem Wind und einer stabilen Basis ist der Schlüssel für langfristigen Erfolg. Wir freuen uns darauf, diesen Weg gemeinsam zu gehen – für unsere Versicherten, unser Team und die Zukunft der Asga. Ausserdem wird im Verlauf des Jahres meine Nachfolge geregelt, wodurch sich ein neues Kapitel für die Asga eröffnet.

Im Weiteren informieren wir Sie über das vergangene Jahr im Bereich der Kapitalanlagen und geben Einblicke in unser aktuelles Immobilienprojekt. Zudem informieren wir Sie über die Delegiertenversammlung 2025, den Geschäftsbericht 2024 sowie die wichtigsten Änderungen beim unbezahlten Urlaub.

Ich wünsche Ihnen viel Freude bei der Lektüre.

Sergio Bortolin
Geschäftsführer

Ein erfolgreiches Anlagejahr trotz anspruchsvollem Umfeld

Das Anlagejahr 2024 wird als ein überdurchschnittlich erfolgreiches Jahr in Erinnerung bleiben, obwohl das wirtschaftliche und geopolitische Umfeld herausfordernd blieb. Sinkende Inflationsraten und Zinsen sowie eine robuste US-Wirtschaft trugen massgeblich zu diesem positiven Ergebnis bei. Die Schweiz hielt sich wirtschaftlich im Vergleich zum nahen Ausland stabil und fiel im globalen Kontext vor allem durch frühzeitige und deutliche Zinssenkungen der Schweizerischen Nationalbank auf. Diese senkte ihren Leitzins in vier Schritten auf 0,5%, um der schwächelnden Industrie und der bereits niedrigen Inflation entgegenzuwirken.

In diesem Umfeld resultierte für das Gesamtvermögen der Asga Pensionskasse eine Rendite von +7,02%. Der grösste Treiber waren die Aktien, insbesondere Aktien Ausland mit einer Rendite von +27,99%. Die heimischen Aktien legten um +6,23% zu und sämtliche Renditen bei den Obligationen waren positiv. In unserem Hypothekenportfolio gibt es weiterhin keine Ausfälle und mit +6,66% konnte eine überdurchschnittlich hohe Rendite erzielt werden.

Die (börsenkotierten) Immobilienfonds erzielten eine hohe absolute Rendite von +18,36%. Hingegen blieben unsere direkten Immobilien mit +0,41% deutlich unter den Erwartungen. Die einzige Anlagekategorie, welche 2024 eine negative Rendite ausweist, ist die Fremdwährungsabsicherung.

Im Bereich der Nachhaltigkeit erreichte die Asga weitere Fortschritte mit der Definition von Nachhaltigkeitsstrategien bei Private Equity, den indirekten Immobilien in der Schweiz sowie im Ausland. Auch die definierten CO₂-Reduktionsziele in den Obligationen- und Aktien-Kategorien wurden eingehalten.

Das Jahr 2024 stand bei der Asga im Zeichen einer Asset- & Liability-Analyse. Die grundlegende periodische Überprüfung der Verpflichtungs- und Anlageseite ergab ein gesamtheitliches Bild über die zukünftige Entwicklung der Asga in diesen Bereichen. Die Anlagestrategie wurde leicht breiter diversifiziert.

Den detaillierten Rückblick finden Sie wie immer im Geschäftsbericht. Ab 23. April 2025 auf www.asga.ch

Asga mit neuer Struktur und neuem Service Center

Mehr auf
www.asga.ch

Die Asga Pensionskasse hat ihre Organisationsstruktur weiterentwickelt und die Geschäftsleitung neu ausgerichtet. Seit dem 1. Januar 2025 wird die Geschäftsleitung durch die vier zentralen Unternehmensbereiche *Marktentwicklung*, *Vorsorge*, *Kapitalanlagen* sowie den neu geschaffenen Bereich *Service Center* gebildet.

Mit der neuen Organisationsstruktur setzt die Asga auf eine klare Fokussierung ihrer Kompetenzen und eine schlankere Führungsstruktur. Ziel ist es, Synergien innerhalb der Organisation zu stärken, Prozesse zu optimieren und gleichzeitig den Service sowie die Nähe zu unseren Versicherten weiter zu verbessern. Insbesondere der neu geschaffene Bereich Service Center wird dazu beitragen, die steigenden Ansprüche an eine moderne und effiziente Verwaltung zu erfüllen. Das Service Center als neuer Unternehmensbereich vereint die Abteilungen IT, Unternehmensentwicklung, Recht sowie Versicherungstechnik und Underwriting.

Im Zuge dieser Neuausrichtung übernimmt der neu eintretende Nicolas Höfler per 1. April 2025 die Leitung des Bereichs Service Center. In seiner bisherigen Karriere war er in führenden Positionen bei der Groupe Mutuel, der Sanitas Krankenversicherung AG sowie bei der AXA Versicherung tätig – und gehörte in diesen Unternehmen der Direktion an. Während mehr als 10 Jahren bei der AXA Versicherung hat Nicolas Höfler sich umfassende Fachkenntnisse im Bereich der beruflichen Vorsorge erworben. Der erfahrene BVG-Experte bringt nicht nur fundiertes Fachwissen im Versicherungsgeschäft mit, sondern hat sich auch als Spezialist für die Digitalisierung von Unternehmensprozessen etabliert.

Im Weiteren bleiben die Verantwortlichkeiten wie folgt unverändert: Felix Brandenberger führt weiterhin den Bereich Marktentwicklung, Flavia Ludin bleibt für den Bereich Vorsorge zuständig, und Frank Wigger setzt seine Tätigkeit in der Geschäftsleitung im Bereich Kapitalanlagen fort.

Weitere Informationen finden Sie unter
> www.asga.ch

Immobilien

Erfolgreicher Abschluss der Gesamtsanierung der Liegenschaft an der Dietlistrasse 41 in St. Gallen – im vermieteten Zustand.

Im vergangenen Jahr wurde die umfassende Sanierung unserer Liegenschaft an der Dietlistrasse 41 in St. Gallen durchgeführt. Es handelt sich dabei um ein Projekt der Asga, bei welchem eine Gesamtsanierung in bewohntem Zustand umgesetzt wurde. Die Arbeiten starteten im Februar 2024 und wurden in vier Bauetappen, mit einer Dauer von jeweils zwei Monaten, schrittweise umgesetzt. Anfangs Dezember 2024 konnten die Sanierungsmaßnahmen erfolgreich abgeschlossen werden.

Die Gesamtsanierung wurde durchgeführt, da die bestehende Bausubstanz und Gebäudetechnik aus dem Baujahr 1972 nicht mehr den heutigen energetischen Standards und zeitgemässen Anforderungen entsprachen. Um die Liegenschaft nachhaltig und modern zu gestalten, wurde eine umfassende Erneuerung durchgeführt, die sowohl die Gebäudehülle als auch die Innenräume auf den neusten Stand brachte. Intakte Bauteile, wie beispielsweise Bodenbeläge und Innentüren, wurden dabei aufgefrischt und wiederverwendet.

Die Massnahmen beinhalteten die Sanierung von 34 Mietwohnungen sowie eines Kindergartens. Die Mieterschaft wurde frühzeitig über die geplanten Arbeiten informiert, wobei alle Details in einer Mieterinformationsveranstaltung vorgestellt wurden. Während den Sanierungsarbeiten wurde den Mietenden ermöglicht, in ihren Wohnungen zu bleiben, wobei temporäre Badezimmer und Küchen im Untergeschoss zur Verfügung gestellt wurden. Zudem wurde der Mieterschaft eine Mietzinsreduktion während den Sanierungsarbeiten gewährt.

Die Sanierung des Kindergartens wurde gezielt während den Sommer- und Herbstferien durchgeführt, sodass die Kinder nach den Herbstferien rechtzeitig in den neu gestalteten Kindergarten zurückkehren konnten. Die Umsetzung erfolgte in Zusammenarbeit mit der Gantenbein + Partner AG, St. Gallen, welche das Baumanagement des Projekts übernahm.

Bis Ende des Jahres konnten alle Bauarbeiten abgeschlossen sowie fast alle leer stehenden Wohnungen erfolgreich neu vermietet werden. Die energetische Mo-

dernisierung sowie die Neugestaltung der Wohnräume machen das Mehrfamilienhaus nachhaltig zukunftsfähig.

Um wertvolle Erkenntnisse für künftige Sanierungen im bewohnten Zustand zu gewinnen, wurden die Mieterinnen und Mieter mittels eines Fragebogens abgeholt, um Optimierungspotenziale für künftige Projekte zu identifizieren. Die Ergebnisse zeigen, dass die Baustellenorganisation überwiegend positiv wahrgenommen wurde. Die Belastung während der Umbauarbeiten wurde jedoch von den Mietenden unterschiedlich bewertet. Viele lobten ausserdem das Endergebnis.

Auch wir freuen uns über das gelungene Resultat der Gesamtsanierung und hoffen, dass sich die Mieterinnen und Mieter in ihrer neuen Wohnung rundum wohlfühlen.



Kurz und bündig

Neuerungen beim unbezahlten Urlaub

Ab dem 1. Januar 2025 traten bei der Regelung für unbezahlten Urlaub folgende Änderungen in Kraft:

- Mindest- und Höchstdauer: Der unbezahlte Urlaub kann neu eine Mindestdauer von 1 Monat und eine maximale Dauer von 24 Monaten betragen.
- Risikoversicherung: Die Weiterführung der Risikoversicherung gilt ab dem ersten Tag des unbezahlten Urlaubs.

Weitere Details finden Sie in unserem neuen Merkblatt auf unserer Webseite unter Downloads > www.asga.ch/downloads

AsgaKontakt bald im neuen digitalen Format

Ab Herbst 2025 wird das AsgaKontakt ausschliesslich in digitaler Form erscheinen. Bis dahin wird nur noch eine gedruckte Ausgabe veröffentlicht. Zurzeit arbeiten wir an der Umstellung, wobei das Format, die Darstellung sowie die Inhalte modernisiert werden. Wir freuen uns schon jetzt, Ihnen bald die Neuerungen präsentieren zu dürfen! Wir halten Sie auf dem Laufenden.

Geschäftsbericht 2024

Unser Geschäftsbericht 2024 ist ab dem 23. April 2025 auf unserer Webseite online verfügbar. Ein gedrucktes Exemplar kann unter > marketing@asga.ch bestellt werden.

Delegiertenversammlung 2025

Unsere Delegiertenversammlung findet am Mittwoch, 21. Mai 2025, in Baden AG statt. Sie sind herzlich eingeladen, an der Delegiertenversammlung teilzunehmen.

Delegierte und Ersatzdelegierte erhalten eine separate Einladung. Alle weiteren interessierten Mitglieder melden sich bitte bis am 2. Mai 2025 an unter > www.asga.ch/dv2025

Asga auf einen Blick

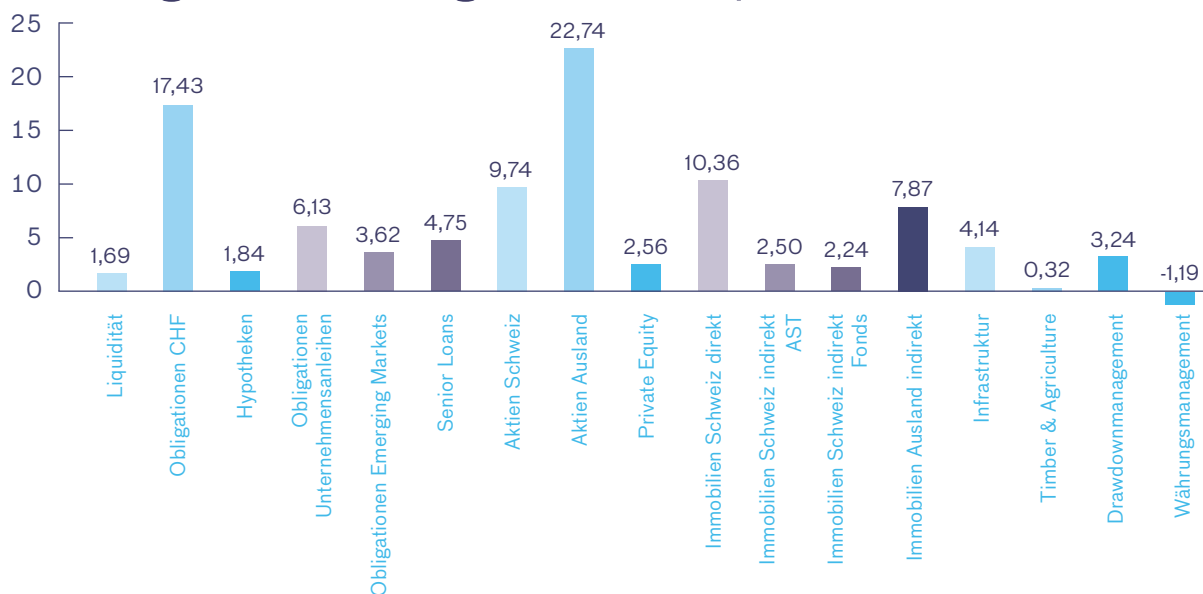
(unrevidiert)

Kennzahlen per	31.12.2024
Mitgliedfirmen	18'752
Versicherte Personen	172'014
Altersrentner:innen	15'066
Invalidenrentner:innen	2'877
Partnerrentner:innen	1'307
Scheidungsrentner:innen	22
Verhältnis Rentenbezüger:innen zu Aktiven	1:9,41
Verzinsung	4,5 %
Performance Gesamtvermögen (YTD)	7,02 %
Deckungsgrad	117,11 %

Bilanz	Mio. CHF
Bilanzsumme	29'825,9
Vorsorgekapital Aktive und Rentner	23'154,8
Technische Rückstellungen	1'059,8
Wertschwankungsreserve	3'632,1

Betriebsrechnung 01.01. - 31.12.2024	Mio. CHF
Beiträge (Spar-/Risikoprämien)	1'432,0
Einlagen/Freizügigkeitsleistungen	2'562,0
Reglementarische Leistungen & Austrittsleistungen	2'725,0

Vermögensaufteilung in Prozent per 31.12.2024



WSF – Bildung für eine starke Zukunft

Die Wirtschaftsschule Five ist eine innovative Bildungsinstitution, die ihren Studierenden neue Perspektiven eröffnet. Unser Ziel ist es, alle Studierenden auf ihrem individuellen Bildungsweg zu begleiten und sie auf eine erfolgreiche berufliche Zukunft vorzubereiten.

Seit unserer Gründung im Jahr 1994 leiten uns die Werte Qualität, Zusammenarbeit, Verantwortung, Innovation und Erfolg in der Gestaltung unserer Fachschule. Das zählt sich aus: Wir sind stolz auf die hohen Erfolgsquoten und die bemerkenswerte Karriereplanung unserer Studierenden.

An der Asga schätzen wir die Zuverlässigkeit und Transparenz ihrer Dienstleistungen. Das gibt uns die Freiheit, uns voll und ganz auf unsere Kernaufgabe zu konzentrieren – Talente zu fördern und zur Stärkung des Bildungsstandorts Schweiz beizutragen.

WSF

www.wirtschaftsschule-five.ch



WSF Team, Standort Olten.

